

# Soucieuse de poursuivre sa croissance PEDLEX intensifie ses activités en entreposage lourd

Pedlex entreprend la nouvelle année sur une note optimiste, forte d'un chiffre d'affaires de près de 10 millions de dollars. Ces résultats lui confèrent une croissance avoisinant les 100 % depuis les sept dernières années.

Établie à Montréal, dans l'arrondissement St-Léonard, Pedlex emploie plus de 25 personnes et se spécialise dans la conception, la distribution et l'installation de solutions d'entreposage. Au fil de ses 25 années d'existence, elle a acquis une solide réputation dans le secteur de l'entreposage dit de haute densité, à forte économie d'espace. Vice-président de Pedlex, Francis Poirier n'hésite pas à qualifier son entreprise de « chef de file dans ce domaine au Québec ».

Pedlex entame maintenant un virage stratégique, par lequel elle entend intensifier ses activités dans le secteur de l'entreposage à palettes, aussi appelé entreposage lourd. « Cette diversification de nos services nous permettra non seulement d'élargir notre clientèle, mais aussi d'offrir des solutions plus complètes, rapporte Francis Poirier.

Proche collaborateur du fabricant de produits d'entreposage Rousseau Métal et l'un de ses plus importants distributeurs en Amérique du Nord, Pedlex compte capitaliser sur son association étroite avec cette entreprise, afin de bonifier davantage ses services d'entreposage lourd. « Comme nous travaillons avec



Rousseau Métal depuis vingt ans, explique Francis Poirier, nous avons acquis une connaissance de leurs produits qui nous permet de concevoir, en plus des solutions à haute densité, des systèmes d'entreposage à palettes efficaces, livrés clés en main au client. »

La croissance et le changement d'orientation de Pedlex force l'entreprise à emménager dans des locaux plus grands, d'une superficie de 24 000 pieds carrés, soit le triple de celle de ses installations actuelles. La construction du nouvel édifice débutera au plus tard en mars 2003, dans l'arrondissement Anjou. Le déménagement est prévu cinq mois plus tard, en août.

En dépit du ralentissement marqué du secteur de prédilection de Pedlex, l'aéronautique, l'entreprise entrevoit l'avenir sereinement. « Avant le 11 septembre 2001, nous faisons affaires avec de nombreux clients de l'aéronautique, représentant 75 % de cette industrie au Québec, dit Francis Poirier. Malgré le déclin du secteur, nous avons poursuivi notre croissance. Cela s'explique par notre capacité à concevoir des solutions pour d'autres marchés et à trouver de nouveaux débouchés pour nos produits. En cela, nous sommes bien servis par notre longue expérience. »

Pour plus d'informations et pour avoir accès au site transactionnel de Pedlex : [www.pedlex.com](http://www.pedlex.com)



## Partenariats avec Novaxa et Rousseau PEDLEX mise sur les alliances

Depuis avril 2002, Pedlex a scellé un partenariat avec Novaxa Conseil, société se spécialisant en optimisation des processus d'affaires. Les deux firmes ont uni leurs efforts dans le but d'aider les entreprises à accroître leur productivité et l'efficacité de leurs processus, dans le secteur manufacturier et celui de la distribution principalement.

Ainsi le savoir-faire et les produits de Pedlex deviennent partie intégrante des méthodes d'amélioration continue proposées par Novaxa, notamment Kaisen, la Production à valeur ajoutée (Lean Manufacturing) et, plus particulièrement, la démarche 5S.

Le 5S a pour objectif de réorganiser les systèmes de production en cinq étapes, au moyen de l'aménagement d'usine et de l'organisation des postes de travail (voir encadré). « Il s'agit pour nous d'aller au-delà d'une simple

installation d'entreposage, dit Francis Poirier. Grâce à notre alliance avec Novaxa, nous aidons le client non seulement à ranger efficacement ses matériels et équipements, mais nous le conseillons sur l'aménagement de ses locaux de façon à optimiser son espace et sa productivité. De la sorte, on réduit au minimum et à peu de frais les pertes de temps associées à une

*Les 5S transforment physiquement l'environnement de travail dans le but d'agir sur l'état d'esprit du personnel. Les changements apportés sont très visuels. La démarche 5S vise à forger un esprit d'équipe et une discipline nécessaires à toute initiative d'amélioration.*



### LA MÉTHODE DES 5S

Parce que la qualité peut difficilement s'épanouir dans des ateliers mal tenus et encombrés, les Japonais ont mis au point la technique des 5S, qui prévoit cinq étapes pour maîtriser ces conditions:

- S'organiser : trier, garder le strict nécessaire et se débarrasser du reste.
- Situer : ranger, bien aménager, réduire les gestes inutiles.
- Scintiller : garder les lieux propres.
- Standardiser : éliminer les causes de désordre en standardisant les méthodes et pratiques.
- Suivre : surveiller l'application des règles au moyen d'un système d'audit.

mauvaise organisation des lieux de travail. »

À l'origine de l'entente entre Pedlex et Novaxa se trouve un autre partenariat : celui de Pedlex avec Rousseau Métal. « Au début de notre collaboration, commente Francis Poirier, Novaxa a réalisé combien les produits de Rousseau s'intégraient harmonieusement aux concepts d'amélioration continue. Cela s'explique par la gamme complète de produits offerts par Rousseau, par leur modularité et la possibilité de les regrouper. Et comme Rousseau consacre des efforts importants à la recherche et au développement, ses produits sont constamment enrichis d'accessoires qui leur confèrent une très grande souplesse. Cela permet à l'entreprise de se démarquer de ses concurrents. » ●